

## ЭКСПЛУАТАЦИЯ

## Ложка дёгтя смазала успех

Итоги работы Октябрьской дороги в прошедшие новогодние каникулы можно считать позитивными, несмотря на некоторые нюансы. Почти все объёмные и качественные показатели превысили установленные на этот специфический период года параметры, а также и прошлогодние результаты.

План погрузки на январь задан ОЖД в размере 218 тыс. тонн в среднем в сутки, однако, с учётом массовых выходов на промышленных предприятиях и спада в первые восемь дней норматив был снижен до 189,4 тыс. тонн. Среднесуточная погрузка в период с 1-го по 8-е января составила 203,1 тыс. тонн, 107,2% к установленному заданию. Как сообщили в Октябрьском ЦФТО, все территориальные управления ОЖД перевыполнили задания, из них Санкт-Петербург-Витебское – на 27,1%, Московское – на 16,7%, Санкт-Петербургское – на 9,9%. Рост объёмов погрузки отмечен в таких номенклатурных группах, как железная руда, удобрения, химикаты, импортные грузы. При незначительном снижении отправления грузов на экспорт на внутреннем рынке, напротив, отмечается оживление спроса на товары, производимые в Северо-Западном регионе. Соответственно росту объёмов погрузки, начисленная выручка увеличилась по сравнению с соответствующим периодом 2016-го на 3,4%, в среднем в сутки за перевозки начислялось 261,7 млн рублей.

Несмотря на затяжные праздники, не снизилась и приём груза назначением на станции ОЖД с других магистралей сети. Тонно-километровая работа составила 435,9 млн т-км в среднем в сутки, превысив объём аналогичного периода прошлого года на 8,2%. Коллектив ОЖД обеспечил перевыполнение плана как по эксплуатационному, так и по тарифному грузообороту. Выгрузка в эти дни на 7,5% превысила показатель 2016 года и была выше прогнозных ожиданий на 4,7%. В совокупности на всех станциях дороги выгружалось в среднем в сутки 7744 вагона, а 4-е января стало днём максимума – 8460 вагонов. Тем не менее, движениям всё же пришлось отставать от движения грузённых поездов из-за неприёма грузооплечателями. В среднем в сутки на полигоне магистрали 21 поезд числился в брошенном состоянии, это на три больше, чем в сопоставимое время января прошлого года. По данным Логистического центра ОЖД, самое большое их число было отставлено по причине неприёма плечателями на станции Лужская (7 составов), Автово (4) и Мурманск (3).

Успехом полигона можно считать улучшение использования тяговых средств. Тенденция к повышению коэффициента полезного действия локомотивов наблюдается уже на протяжении нескольких месяцев. Начало нового года подтвердило эту тенденцию. В первые восемь дней производительность локомотива на полигоне дороги повышена к плану на 4%, к прошлому году – на 4,4%. Совместные усилия основных дирекций, определяющих эффективность перевозочного процесса – управления движением и тяги – привели к стабильности результатов.

Неплохие объёмные показатели отмечены в пассажирском перевозках. Пассажирооборот в дальнейшем сообщении за 8 дней января на 0,6% превысил уровень аналогичного периода прошлого года и на 9,1% – установленное задание. Зафиксирован также рост в пригородном сообщении, причём отправление пассажиров в этом секторе превысило прошлогодний уровень на 17,5%. Если бы не опоздания пассажирских и пригородных поездов, которые произошли по техническим причинам, можно было бы считать, что праздники на полигоне ОЖД прошли отлично. Но, увы, за первые восемь дней были допущены массовые сбои в графике движения пригородных электропоездов. Уровень выполнения графика составил всего 96,22%, почти на 2% ниже среднесетевого. Исследованием причин этой изрядно вон выходящей ситуации и поиском виновных занимаются в настоящее время специалисты и руководители соответствующих дирекций. А особый режим работы, объявленный на праздничный период, продлён ещё на неделю.

ГАЛИНА АНДРЕЕВА

## ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

## Кто ищет работу, тот всегда её найдет

### Пассажирское депо освоило ремонт грузовых локомотивов

Главным событием минувшего года для коллектива сервисного локомотивного депо Санкт-Петербург стало освоение технического обслуживания и ремонта грузовых электровозов серий 2ЭС4К и 3ЭС4К – «Дончаков». Инициатива предприятия была поддержана руководством Северо-Западного филиала ООО «ТМХ-Сервис» и востребована заказчиком – Октябрьской дирекцией тяги.

Это сервисное депо, созданное на базе бывшего ремонтного, традиционно занималось лишь пассажирскими локомотивами. Однако в последнее время в связи с плановой заменой парка пассажирских электровозов чешского производства серии ЧС на новые отечественные ЭП2К программа ремонта предприятия стала планомерно снижаться. Остро встал вопрос занятости, а, следовательно, и сохранения коллектива. Поэтому на рабочем собрании было принято амбициозное решение: диверсифицировать деятельность и расширить номенклатуру локомотивов, освоив техобслуживание (ТО-2, ТО-5) и текущие ремонты (ТР-50, ТР-250) «Дончаков».

Для реализации задуманного коллектив депо решил применить методику 8 Disciplines Process, известную как «восьмишаговый процесс-8D». Была сформирована рабочая группа, в состав которой вошли руководители и специалисты различных подразделений предприятия: начальник депо Дмитрий Егоров, его заместитель Алексей Заметин, старший мастер Максим Глинский, мастера участков Сергей Вдовин, Игорь Астафуров и Юрий Нестеров, главный технолог Николай Володенков, начальник лаборатории неразрушающего контроля и диагностики Денис Фёдоров и инженер по техническому обучению Юлия Балаева.

Группа подробно расписала задачи по всем функциональным направлениям – от подготовки производства и персонала до таких, казалось бы, мелочей, как удобство перемещения ремонтников и зонирование рабочего пространства. В число первоочередных мероприятий включили организацию специализированной позиции диагностирования локомотивов, изготовление технологической оснастки, обустройство постов берегового питания, обучение персонала, подготовку техдокументации. Затем оценили потенциальные риски от возможных нарушений процессов и подкорректировали мероприятия с их учётом. Таким образом, были пройдены первые шесть из восьми необходимых «шагов».

– Мы испытали просто непередаваемые чувства, когда проекты, наконец, начали воплощаться в жизнь: позиция «Дончаков» была запущена в работу, как по нотам одна операция следовала за другой, –

## МОТИВАЦИЯ

### Октябрьская – в лидерах

Результаты социологических исследований, проводимых среди работников ОАО «РЖД» и Октябрьской магистрали, порой бывают весьма неожиданными. В одних случаях эти неожиданные радуют, подтверждают высокое качество работы с персоналом на ОЖД, в других – заставляют задуматься, приняться за совершенствование кадровой работы на уровне дороги, дирекций и предприятий.

В 2016 году, как свидетельствуют данные общесетевых соцопросов, Октябрьская магистраль находится на первом месте среди всех железных дорог, входящих в ОАО «РЖД», по таким показателям, как удовлетворённость трудом и вовлечённость в трудовую деятельность сотрудников компании. Масштаб этих опросов позволяет получать максимально достоверные дан-

ные как по полигону нашей дороги, так и по компании в целом. В этом году в опросе по проблемам мотивации сотрудников ОАО «РЖД» приняли участие более 900 работников со всех регионов и узлов Октябрьской дороги – рабочих, служащих, специалистов и руководителей различного уровня.

В довольно сложный для страны и компании период на полигоне ОЖД удалось сохранить высокий уровень удовлетворённости работников трудом. В 2016 году общий индекс удовлетворённости составил 70,3 единицы, что выше среднего показателя по компании на 4,5 единицы.

Особенно заметно лидерство нашей дороги по факторам материального и нематериального стимулирования. Работники Октябрьской магистрали удовлетворены ими в большей степени по сравнению с други-



Участники рабочей группы обсуждают процесс обслуживания электровоза 3ЭС4К (слева направо): Сергей Вдовин, Максим Глинский, Денис Фёдоров, Алексей Заметин, Владимир Куликов, Игорь Аркадьев, Юлия Сычёва и Олег Абрамов

рассказывает Денис Фёдоров. – Первый электровоз 3ЭС4К был сдан в эксплуатацию после ТО-5г в мае. Предпоследним «шагом» нашей рабочей группы стала реализация спецпрограммы подготовки рабочих. В роли преподавателей и консультантов выступили сами участники группы, которые предварительно посе-

тили «в бой» работники нашей лаборатории неразрушающего контроля и технической диагностики. Технолог лаборатории Юлия Сычёва произвела расчёт и конфигурацию диагностируемых узлов, определила точки постановки информационных датчиков, разработала комплексный техпроцесс. Операторы диагно-

ким образом, предприятием был освоён полный цикл плановых работ в строгом соответствии с руководством, а снимающий свежей краской локомотив – передан заказчику.

Ну а в качестве завершающего, восьмого, «шага» рабочая группа выполнила анализ результативности своей работы, произвела расчёт экономической эффективности от реализации проекта, который за 2016 год составил порядка 210 тысяч рублей, а также наметила пути дальнейшего совершенствования. В числе последних – комплексное картирование процессов, оптимизация техпроцесса ремонта, расширение технологической позиции диагностирования и обновление оснастки.

На сегодняшний день предприятие выполнило уже ТР 250 восемнадцать секций «Дончаков», а ТР 250 – девятнадцать.

Неудивительно, что в среде локомотивщиков нередко можно услышать такие фразы: «Съездите и посмотрите в депо Санкт-Петербург, у них же получается» или «Попросите в депо Санкт-Петербург консультацию, они могут многое».

ИРИНА ВЕРХОВНАЯ

## ТР-250 – крупный вид ремонта со множеством ревизий различных узлов, демонтажно-монтажных операций и с заменой деталей

тели два сервисных депо, осуществляющих обслуживание «Дончаков». Это Волхов нашего Северо-Западного филиала ТМХ-Сервис и Туапсе Северо-Кавказского. Мы познакомились там с опытом коллег, оценили их сильные и слабые стороны, определили для себя вектор развития. Одним из ключевых факторов технологии сервисного обслуживания локомотивов является диагностика колёсно-моторных блоков и зубчатых передач. И здесь всту-

пительских комплексов Елена Шиповская и Ирина Ельцова освоили премудрости диагностических операций новой машины, особенности обработки данных и постановки диагноза состояния. И вот 25 октября из ворот депо вышел первый электровоз 3ЭС4К, которому был произведён ТР250. Это достаточно крупный вид ремонта, при котором требуется множество ревизий различных узлов, демонтажно-монтажных операций, замен деталей. Та-

## ИТОГИ

### «Окна» закрылись на зиму



Комплекс АНМ-800 в 2016 году был задействован только в период весенних работ

Годовой план ремонтно-путевых работ на Октябрьской железной дороге удалось выполнить уже к середине декабря. Всего было «пройдено» 375 километров пути. Из них более чем на 100 км проведена модернизация железнодорожного полотна с целью повышения скорости движения.

100 км капитально отремонтированы на старогонных материалах. Средним ремонтном «пройдено» более 50 км. Сплошная смена рельсов на новые произведена на 112-ти км. Силами Октябрьской дирекции «Путирем» уложен 171 комплект стрелочных переводов, в том числе четыре – на деревянном подрельсовом основании.

– Однако из-за резкого ухудшения погодных условий в ноябре небольшая часть задач по модернизации железнодорожного

пути была выделена во второй этап с обязательным завершением их во II квартале 2017 года, – рассказывает начальник технического отдела службы пути Елена Макарова. – На участках Тосно – Ушаки и Редкино – Завидово необходимо закончить глубокую очистку щебня и балластировку пути, нарезку кюветов, срезку обочин и сварку стыков.

Кроме того, предстоит ввести в температурный интервал закрепления плит на 24-х километрах пути.

– В наступившем году будем учитывать и тщательно прорабатывать все факторы, негативно повлиявшие на выполнение плана в 2016-м году. К ним можно отнести и некоторые заминки с поставками материалов, – заключил главный инженер службы пути Сергей Кириленков.

НАДЕЖДА ПЛАХОВА



Директор филиала ОАО «Издательский дом «Гудок» – главный редактор газеты «Октябрьская магистраль»: Жужукало А. С.

Заместитель главного редактора: Нутьель Г. Б.  
Ответственный секретарь: Куценкина Т. А.

Отдел рекламы:  
8 (812) 436-93-33 (55-333), 8 (812) 457-88-74 (58-874)

Материалы с рубрикой, набранной ТАКИМ ШРИФТОМ, – на правах рекламы  
Информация об ОАО «РЖД» размещается на правах рекламы

Материалы страницы подготовила редакция газеты «Октябрьская магистраль» – филиала ОАО «Издательский дом «Гудок»

Адрес редакции: 190011, Санкт-Петербург, наб. р. Фонтанки, д. 117  
Тел./факс: (812) 457-87-86 (58-786)

http://www.gudok.ru/zdr/169, E-mail: info@okttag.spb.ru